

Cher Président,

*Henri de Jean Paul*

Les résultats 2012 ont été salués par la presse et par les marchés, l'image de L'Oréal en est sortie renforcée, le cours de l'action est aux plus hauts historiques

J'ai le plaisir d'y voir le reflet d'une stratégie de mondialisation magnifiquement potentialisée, fidèle à celle dont j'ai eu la vision et le souci constant au cours de ma longue présidence

J'y vois aussi la nouvelle démonstration d'une performance économique étroitement liée à la motivation de nos collaborateurs, si typique de L'Oréal. Je suis convaincu que l'indépendance de l'entreprise en est un élément important et je suis heureux de voir que vous y êtes comme moi très attaché.

J'y vois enfin avec tout autant de plaisir, la marque de votre réussite personnelle, d'autant plus remarquable que vous êtes confronté à de très nombreux défis.

Vous savez par ailleurs que j'accorde un certain crédit à ceux qui pensent qu'un ancien président ne doit pas prolonger à l'infini sa présence au Conseil d'Administration sous peine de représenter, même silencieux, un gêne pour les dirigeants en place. Or votre autonomie est désormais complète; Votre entente avec les actionnaires majoritaires établie. La grande confiance que vous manifeste le Conseil d'Administration, vous savez que je la partage.

Il me semble, en conséquence, qu'est venu le moment, très douloureux mais il n'y en aura pas de meilleur, de compléter le passage de témoin entre générations initié en 2006 et réalisé par étapes, sans la moindre faille, depuis.

C'est pourquoi je vous prie d'accepter ma démission du Conseil d'Administration de L'Oréal à compter de la prochaine Assemblée Générale des actionnaires.

A cette occasion je voudrais exprimer à l'ensemble du Conseil la reconnaissance et la fierté que j'éprouve pour la confiance qu'ils m'ont manifesté depuis près de 30 ans.

Je vous prie de croire l'expression de ma profonde considération,

*et de ma fidèle amitié*

Sir Lindsay OWE V. JONES