



L'ORÉAL

ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE

2022



Assemblée Générale

21 avril 2022

Christophe Babule

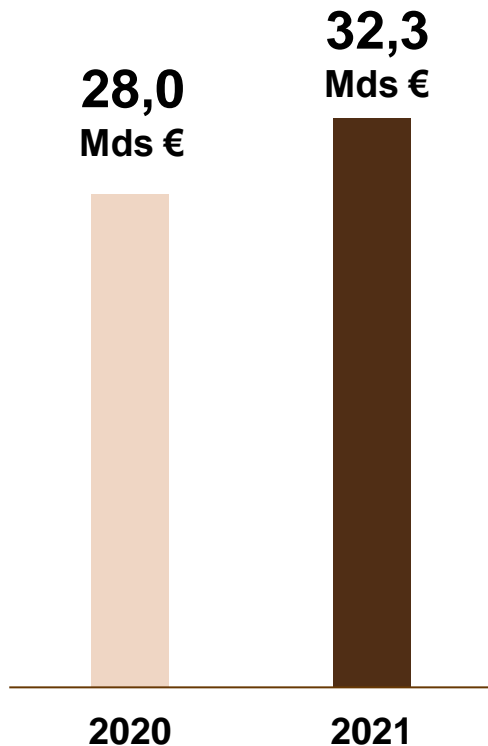
Directeur Général, Administration & Finances

21 avril 2022

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé



Progression à données comparables	+ 16,1 %
--	-----------------

dont :

➤ <i>effet de structure</i>	+ 0,8 %
-----------------------------	---------

Progression à taux de change constant	+ 16,9 %
--	-----------------

➤ <i>écart de change</i>	- 1,6 %
--------------------------	---------

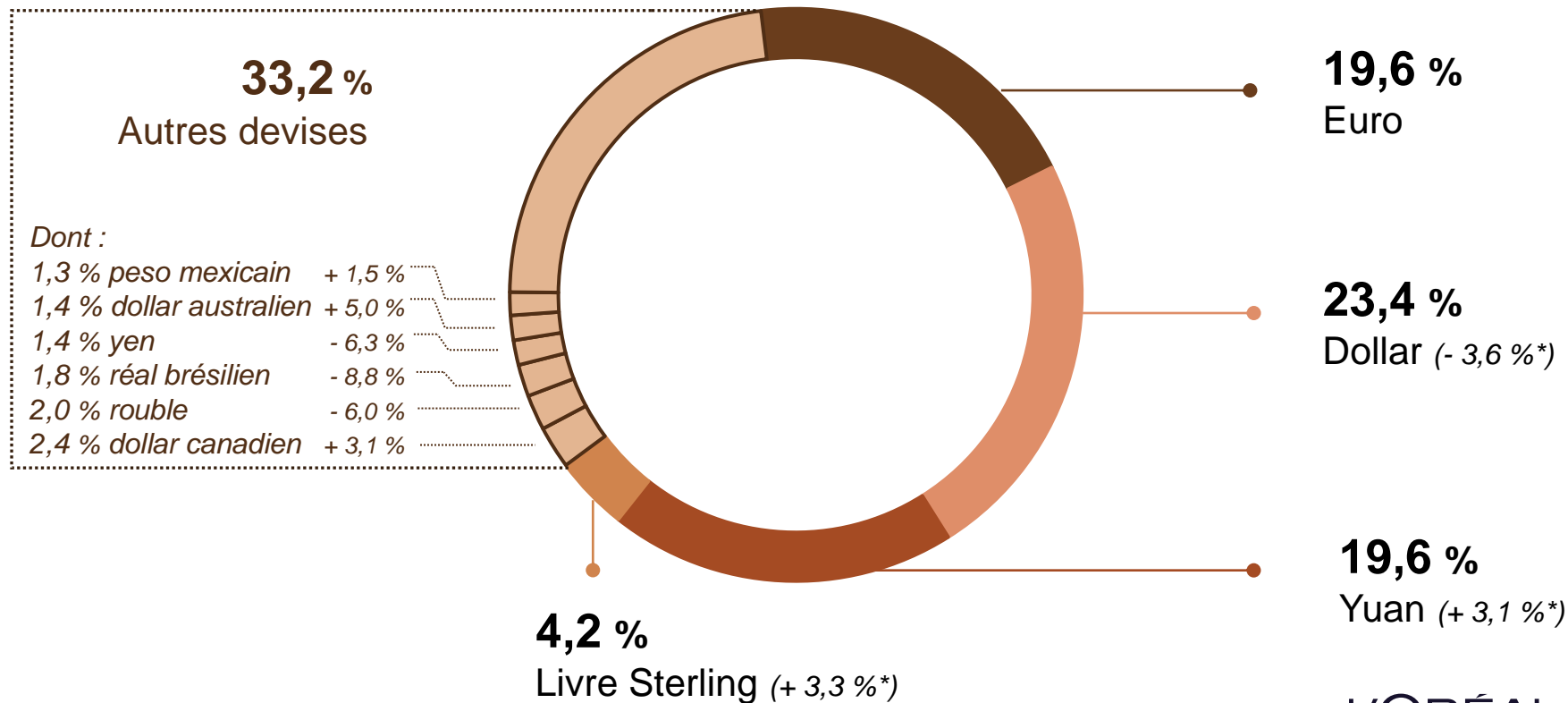
Progression à données publiées	+ 15,3 %
---------------------------------------	-----------------

Croissance de + 11,3 %* par rapport à 2019

* à données comparables



Poids des principales devises (en % du chiffre d'affaires)



* évolution par rapport à 2020

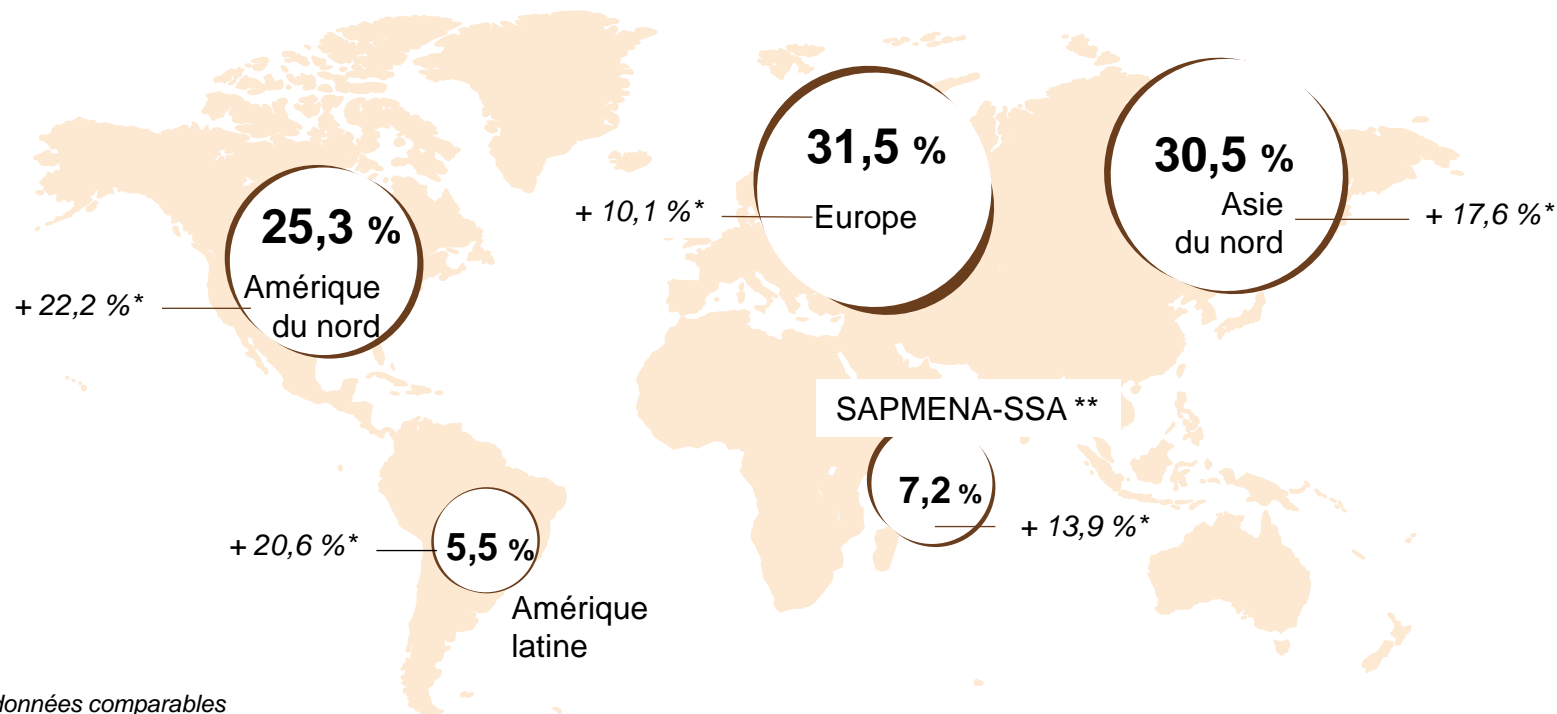


Chiffre d'affaires par division (en millions d'euros)

	2021	Croissance (en %)	
		À données comparables	À données publiées
Produits Professionnels	3 783	+ 24,8 %	+ 22,2 %
Produits Grand Public	12 233	+ 5,6 %	+ 4,5 %
L'Oréal Luxe	12 346	+ 20,9 %	+ 21,3 %
Cosmétique Active	3 924	+ 31,8 %	+ 30,3 %
Total	32 287	+ 16,1 %	+ 15,3 %



Répartition géographique du chiffre d'affaires (en % du total)



* évolution à données comparables

Le groupe a procédé à une redéfinition de ses zones géographiques au cours du premier semestre 2021. A fin 2021, l'activité par zone géographique est alignée sur cette organisation, et se répartit comme suit : Europe, Amérique du nord, Asie du nord, SAPMENA-SSA et Amérique latine. Les données relatives aux périodes antérieures ont été retraitées pour tenir compte de ces changements.

** South Asia Pacific, Middle-East, North Africa - Sub-Saharan Africa ; Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord - Afrique subsaharienne

21 avril 2022

L'ORÉAL

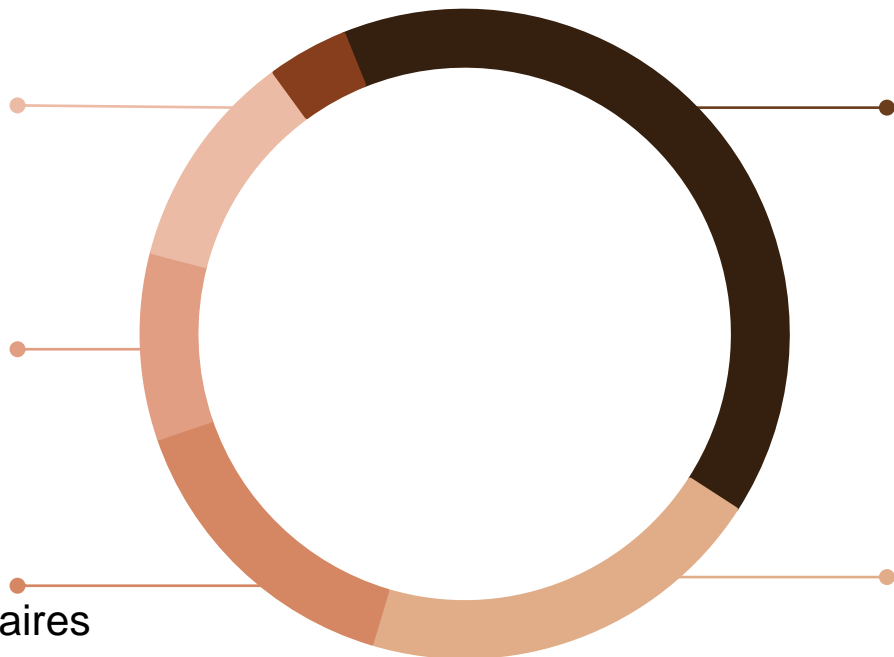


Répartition du chiffre d'affaires par métier (en % du total)

10,9 %
Parfums
(+ 34,5 %*)

9,3 %
Coloration
(+ 3,6 %*)

15,1 %
Soins capillaires
(+ 16,7 %*)



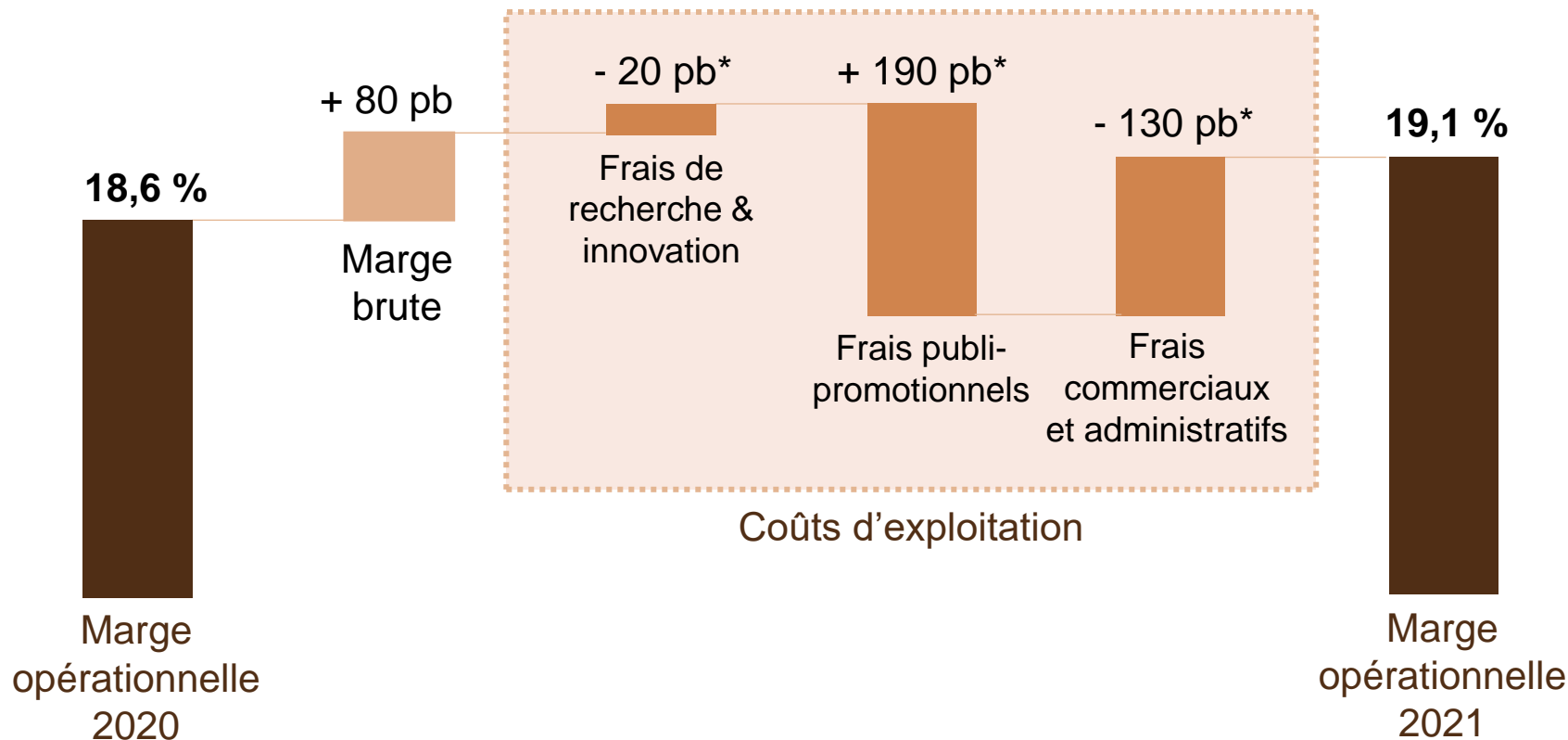
40,2 %
Soin de la peau
(+ 17,7 %*)

20,5 %
Maquillage
(+ 13,1 %*)

* croissance à données comparables par rapport à 2020



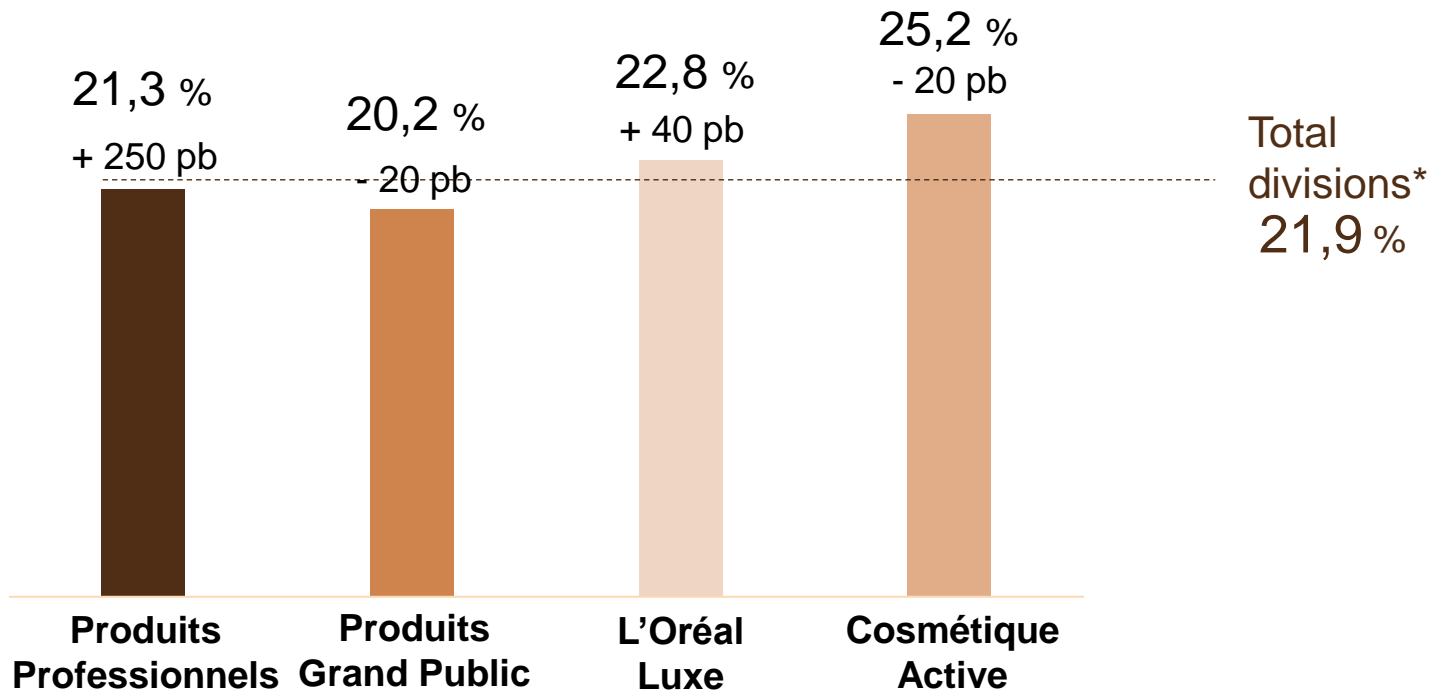
Progression de la rentabilité d'exploitation en 2021



* +/- évolution des coûts d'exploitation en relatif par rapport au chiffre d'affaires, en points de base



Résultat d'exploitation par division (en % du chiffre d'affaires)



* avant frais non-alloués, (frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, charges d'actions gratuites, non affectés aux divisions opérationnelles), soit 2,8 % du chiffre d'affaires total



Principaux soldes des comptes de résultat

<i>(en millions d'euros)</i>	2020	2021	Croissance (en %)
Chiffre d'affaires	27 992	32 287	+ 15,3 %
Résultat d'exploitation	5 209	6 160	+ 18,3 %
Marge d'exploitation (%)	18,6 %	19,1 %	
Bénéfice avant impôt et sociétés mises en équivalence hors éléments non-récurrents	5 485	6 478	+ 18,1 %
Résultat net hors éléments non-récurrents, part du groupe	4 099	4 938	+ 20,5 %
Bénéfice net par action (en euros) *	7,30	8,82	+ 20,9 %
Résultat net part du groupe	3 563	4 597	+ 29,0 %

* bénéfice net dilué par action, hors éléments non-récurrents part du groupe



Tableau de flux

<i>(en millions d'euros)</i>	2021	Évolution vs. 2020
Marge brute d'autofinancement	6 640	+ 16,0 %
Variation du besoin en fonds de roulement	+ 88	
Investissements	- 1 075	
Flux opérationnel	5 653	+ 3,1 %
Dividendes versés	- 2 352	
Rachat d'actions	- 10 060	
Autres	- 949	
Cash flow résiduel	- 7 708	

* autres inclut les prises de participation, le remboursement de la dette de location et les augmentations de capital

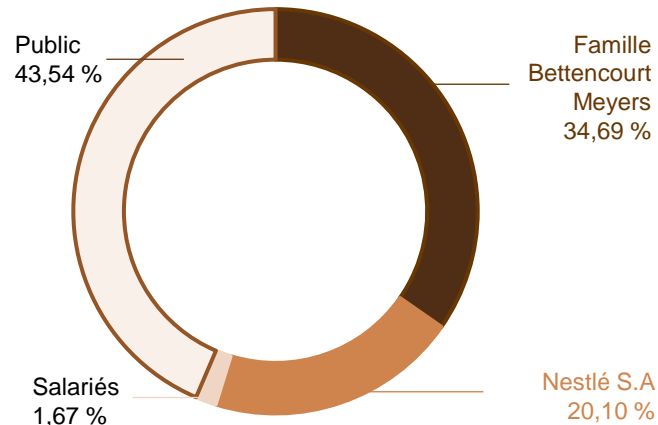


Rachat par L'Oréal de 4 % de ses propres actions détenues par Nestlé

Rappel des points clés de cette opération stratégique

- 22,26 millions d'actions
- Prix unitaire : 400 euros
 - Décote de 5,8 % par rapport au prix de clôture du 7 décembre 2021
 - Décote de 2,9 % par rapport au prix moyen pondéré par les volumes sur la période du 8 novembre au 7 décembre 2021 inclus
- Montant total payé : 8 904 millions d'euros
- Annulation des actions le 10 février 2022
- Impact relatif sur le BNPA * de plus de 4 % en 2022

Répartition du capital au 12 février 2022 **



* Bénéfice net par action dilué, part du groupe, hors éléments non récurrents

** sur la base de 535 412 372 actions, après annulation des actions rachetées



Situation financière et notations des agences

<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2021
Dette nette	3 586
Taux d'endettement *	15,2 %
Levier financier (Dette nette / EBE **)	0,5

Notations de court terme	Décembre 2021
Standard & Poor's	A1 +
Moody's	Prime 1 (P-1)

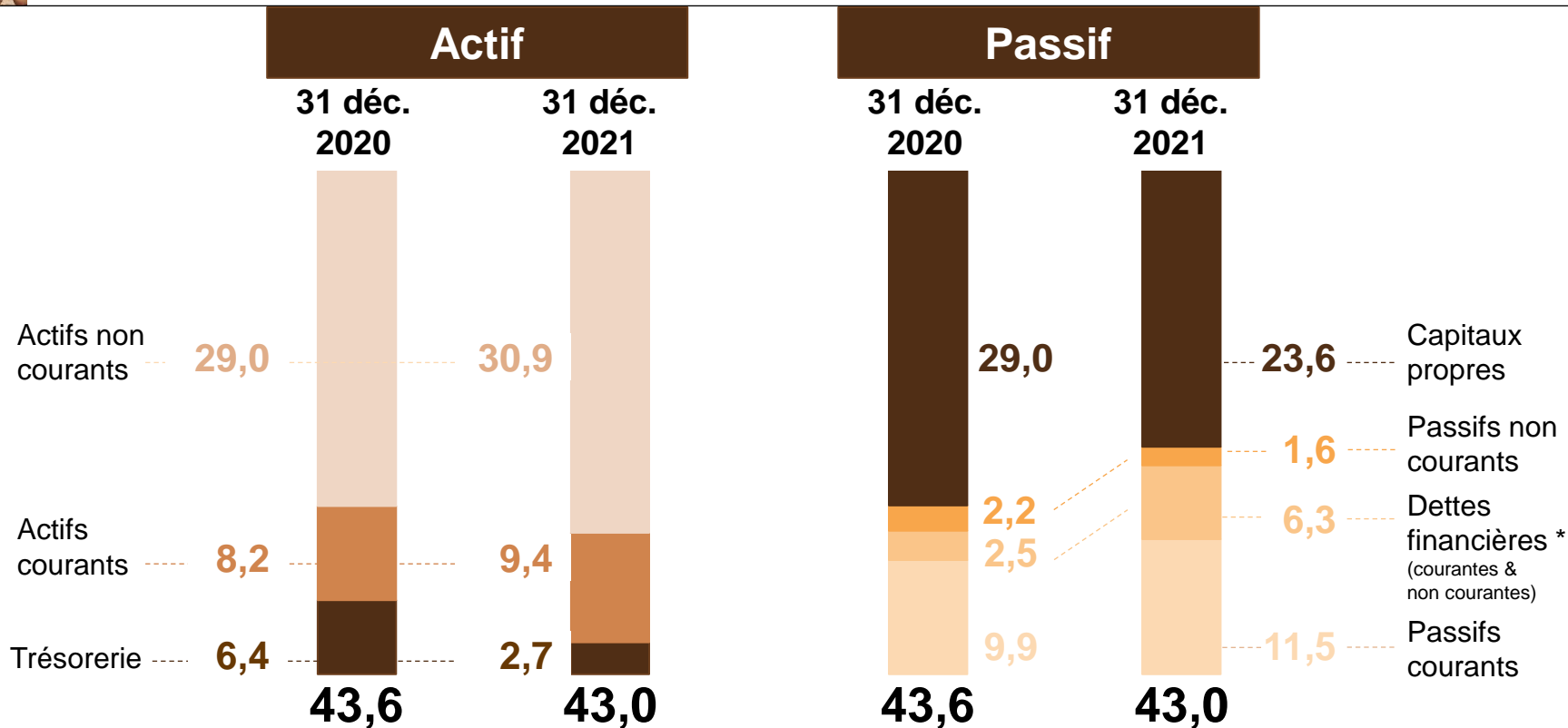
Notations de long terme	Mars 2022
Standard & Poor's	AA (stable)
Moody's	Aa1 (stable)

* Dette nette / capitaux propres part du groupe

** Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais



Un bilan très robuste (en milliards d'euros)



* Y compris 1 670 m € au titre de la dette financière de location à fin décembre 2021 (IFRS 16) et 1 682 m € à fin décembre 2020



Contrôle interne une palette d'outils et de procédures

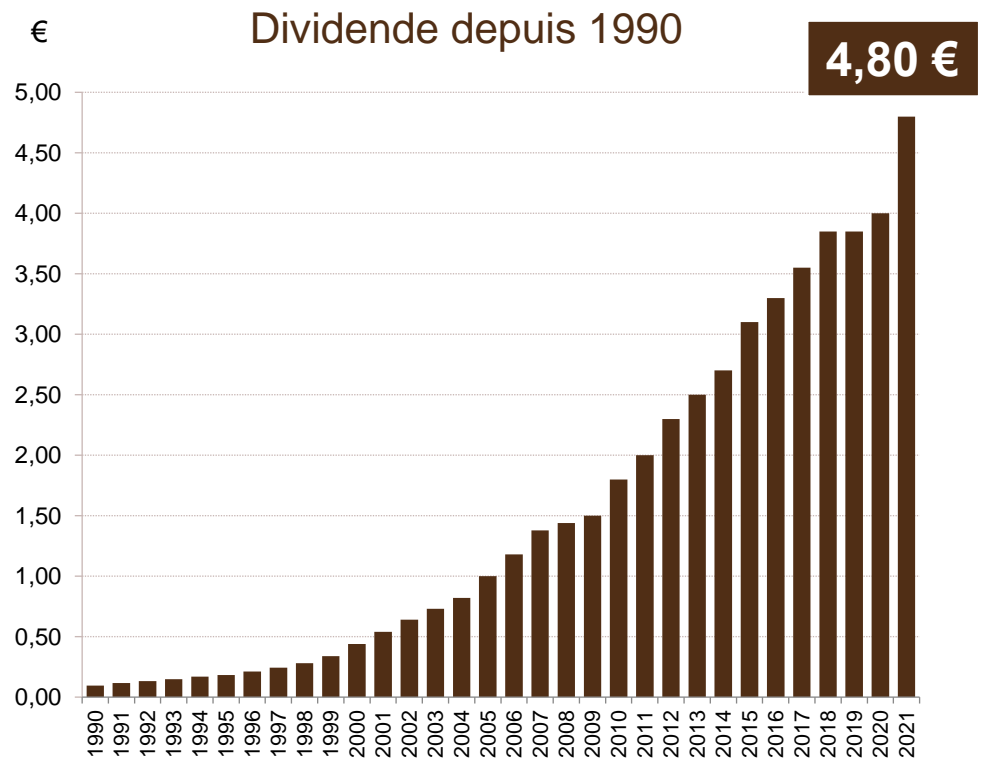




4,80 € par action

En croissance de + 20 %

Dividende majoré de + 10 %, soit **5,28 €** par action pour les titres détenus continûment au nominatif depuis au moins deux années calendaires **



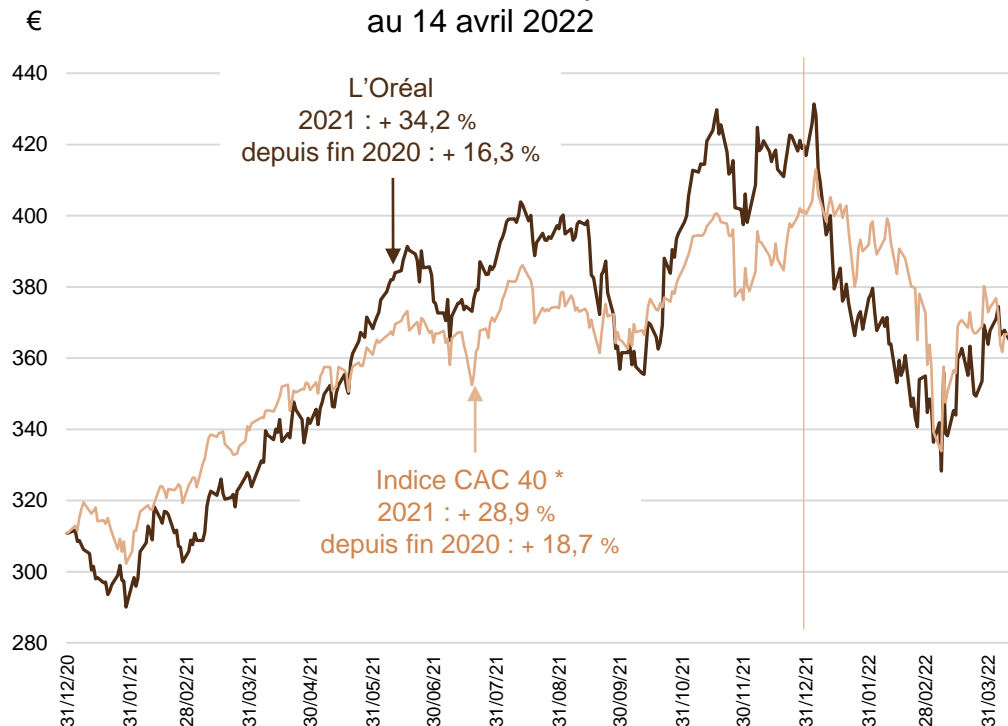
* dividende proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2022

** dans la limite de 0,5 % du capital social



Performance de l'action

L'Oréal et l'indice CAC 40 depuis fin 2020 *
au 14 avril 2022



Taux de rendement actuariel

Au 31 décembre 2021		
	L'Oréal	Indice CAC 40
3 ans	+ 29,2 %	+ 17,8 %
5 ans	+ 21,0 %	+ 11,1 %
10 ans	+ 19,8 %	+ 12,1 %

Source: L'Oréal, Refinitiv Eikon Datastream

* Indice CAC 40 rebasé sur le cours de L'Oréal au 31/12/2020

Source : Nasdaq Eikon Datastream, jusqu'au 14 avril 2022



Chiffre d'affaires du premier trimestre 2022 par division (en millions d'euros)

	Premier trimestre 2022	Croissance (en %)	
		À données comparables	À données publiées
Produits Professionnels	1 041	+ 17,6 %	+ 22,7 %
Produits Grand Public	3 302	+ 6,9 %	+ 11,1 %
L'Oréal Luxe	3 463	+ 17,5 %	+ 25,1 %
Cosmétique Active	1 252	+ 18,0 %	+ 22,4 %
Total	9 060	+ 13,5 %	+ 19,0 %



Chiffre d'affaires du premier trimestre 2022 par zone géographique (en millions d'euros)

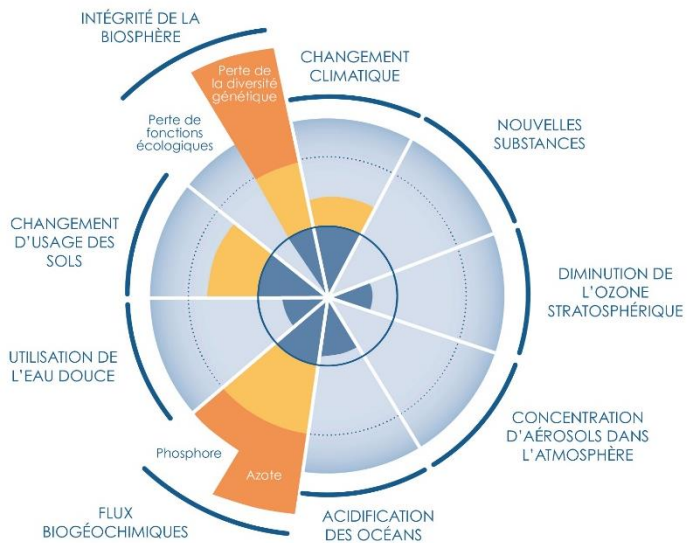
	Premier trimestre 2022	Croissance (en %)	
		À données comparables	À données publiées
Europe	2 854	+ 16,4 %	+ 15,8 %
Amérique du nord	2 203	+ 12,6 %	+ 21,5 %
Asie du nord	2 801	+ 9,4 %	+ 18,0 %
SAPMENA – SSA *	681	+ 15,8 %	+ 18,7 %
Amérique latine	519	+ 22,2 %	+ 33,9 %
Total	9 060	+ 13,5 %	+ 19,0 %

* South Asia Pacific, Middle-East, North Africa - Sub-Saharan Africa ; Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord - Afrique subsaharienne



Responsabilité sociale et environnementale L'Oréal pour le Futur

De nouvelles ambitions en matière de développement durable Transformer notre activité et l'inscrire dans les limites planétaires



**Accélérer
la transformation
de notre business model**



L'ORÉAL

Associer

l'ensemble de notre écosystème à nos engagements en matière de développement durable



Contribuer

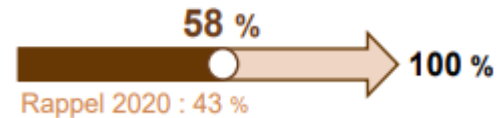
à relever les défis planétaires



L'Oréal pour le Futur

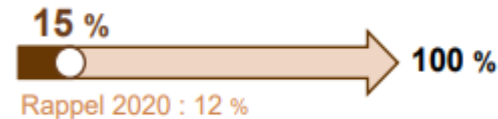
Climat

D'ici à 2025, l'ensemble de nos sites seront neutres en carbone via l'amélioration de l'efficacité énergétique et l'utilisation de 100 % d'énergies renouvelables.



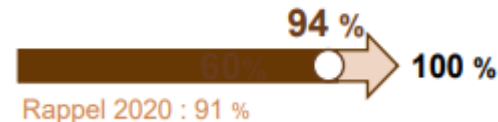
Eau

D'ici à 2030, 100 % de l'eau utilisée dans nos procédés industriels sera recyclée et réutilisée en boucle.



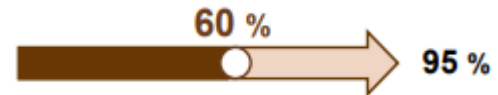
Biodiversité

D'ici à 2030, 100 % des ingrédients de nos formules et des matériaux d'emballage bio-sourcés seront traçables et issus de sources durables, aucun ne contribuera à la déforestation.



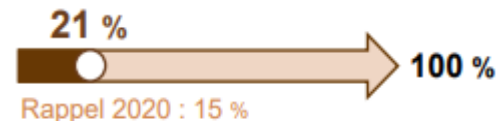
Ressources

D'ici à 2030, 95 % des ingrédients de nos formules seront bio-sourcés, issus de minéraux abondants, ou de procédés circulaires.



Ressources

D'ici à 2030, 100 % de nos emballages plastiques seront d'origine recyclée ou bio-sourcée (nous atteindrons 50 % d'ici à 2025).





Performances environnementales et sociales

Environnement

Pour la 6^{ème} année
consécutive



CLIMATE FORESTS WATER

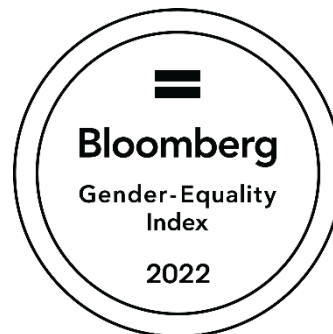
Éthique

Pour la 12^{ème} fois



Parité

Pour la 5^{ème} année
consécutive



Diversité

Top 10





Performances environnementales et sociales

Attractivité

5^{ème} au classement
mondial



Distinction ONU

Pour la 7^{ème} année



Notations ESG



FTSE4Good

Score de 4,3 / 5

S&P Global
Ratings

Score de 85 / 100

MSCI
ESG RATINGS



Score AAA

CCC B BB BBB A AA AAA



----- Avertissement / disclaimer -----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or an offer to buy L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."