



Résultats annuels 2019

7 février 2020

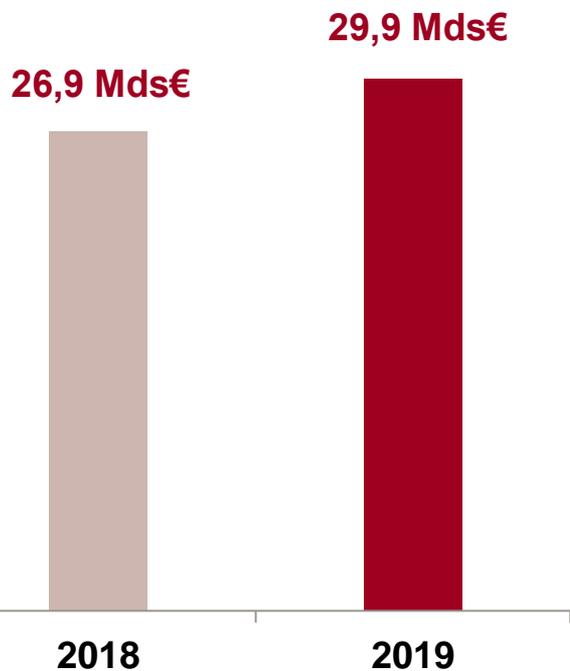
M. Christophe Babule

Directeur Général, Administration & Finances

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé



| | |
|--|----------------|
| Progression à données comparables | + 8,0 % |
|--|----------------|

dont :

| | |
|-----------------------------|---------|
| ➤ <i>effet de structure</i> | + 0,8 % |
|-----------------------------|---------|

| | |
|--|----------------|
| Progression à taux de change constant | + 8,8 % |
|--|----------------|

| | |
|--------------------------|---------|
| ➤ <i>écart de change</i> | + 2,1 % |
|--------------------------|---------|

| | |
|---------------------------------------|-----------------|
| Progression à données publiées | + 10,9 % |
|---------------------------------------|-----------------|



Exemples de taux de change de consolidation (parité euro)

| | Poids CA consolidé 2019 | Taux moyen 2018 | Taux moyen 2019 | % Évolution 2019 vs. 2018 |
|-------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
| Euro | 21,7 % | — | — | — |
| Dollar US (1 € =) | 23,5 % | 1,180 | 1,119 | + 5,4 % |
| Yuan Chinois | 13,8 % | 0,128 | 0,129 | + 0,9 % |
| Livre Sterling | 4,3 % | 1,130 | 1,140 | + 0,9 % |
| Rouble Russe | 2,5 % | 0,014 | 0,014 | + 2,1 % |
| Dollar canadien | 2,3 % | 0,653 | 0,673 | + 3,0 % |
| Real Brésilien | 2,2 % | 0,233 | 0,227 | - 2,6 % |
| Yen (1000) | 1,8 % | 7,672 | 8,195 | + 6,8 % |
| Won coréen (1000) | 1,5 % | 0,770 | 0,767 | - 0,4 % |
| Peso mexicain | 1,5 % | 0,044 | 0,046 | + 5,3 % |



Chiffre d'affaires par division

(en millions d'euros)

| | 2018 | 2019 | % Évolution | | |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|----------------------------|--------------------|
| | | | À données comparables | À taux de change constants | À données publiées |
| Produits Professionnels | 3 262,5 | 3 441,9 | + 3,2 % | + 3,3 % | + 5,5 % |
| Produits Grand Public | 12 032,2 | 12 748,2 | +3,3 % | + 4,4 % | + 6,0 % |
| L'Oréal Luxe | 9 367,2 | 11 019,8 | + 13,8 % | + 14,5 % | + 17,6 % |
| Cosmétique Active | 2 275,5 | 2 663,7 | + 15,5 % | + 16,2 % | + 17,1 % |
| Total | 26 937,4 | 29 873,6 | + 8,0 % | + 8,8 % | + 10,9 % |



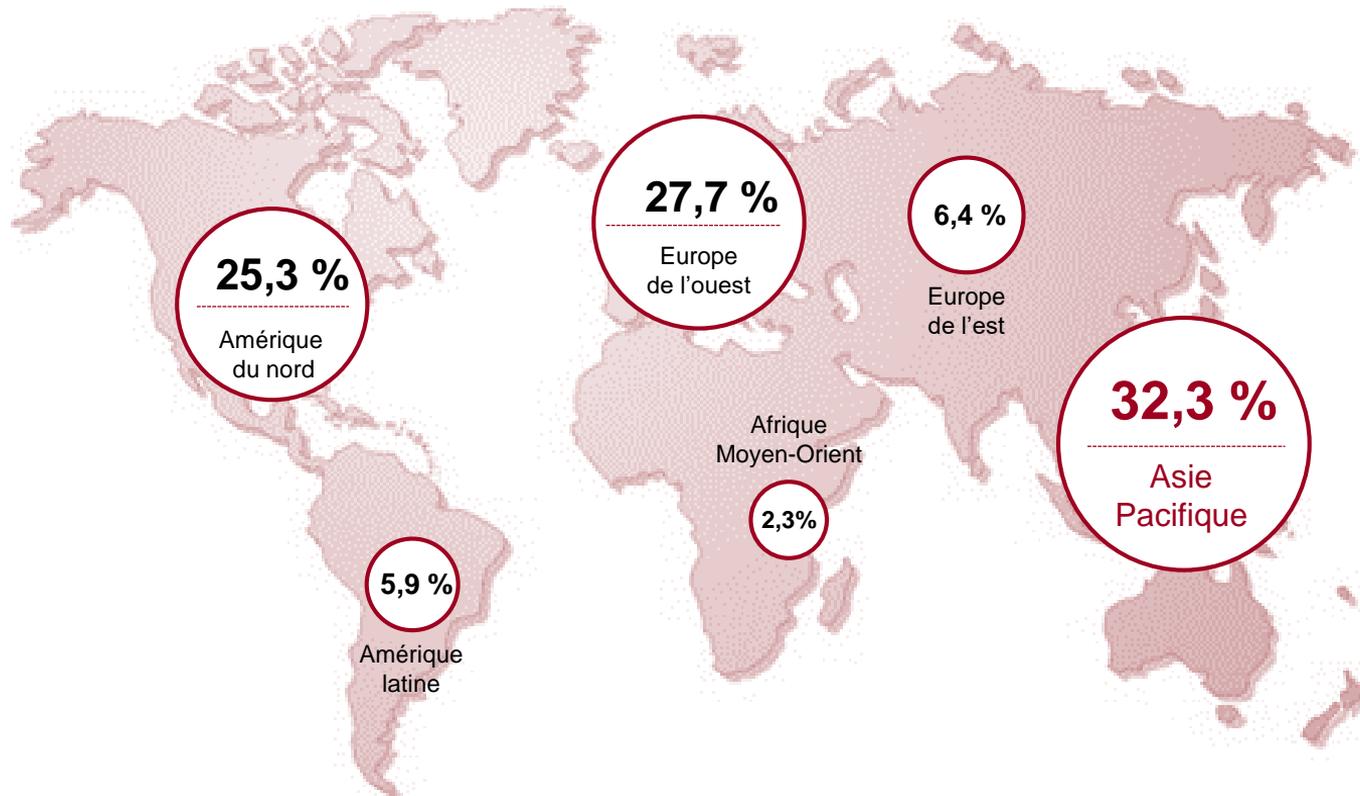
Chiffre d'affaires par zone géographique

(en millions d'euros)

| | 2018 | 2019 | % Évolution | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|--------------------|
| | | | A données comparables | A données publiées |
| Europe de l'ouest | 8 065,1 | 8 277,1 | + 1,8 % | + 2,6 % |
| Amérique du nord | 7 234,3 | 7 567,0 | - 0,8 % | + 4,6 % |
| Nouveaux marchés | 11 638,1 | 14 029,5 | + 17,9 % | + 20,5 % |
| Dont : | | | | |
| - <i>Asie, Pacifique</i> | 7 405,6 | 9 658,0 | + 25,5 % | + 30,4 % |
| - <i>Europe de l'est</i> | 1 754,2 | 1 909,7 | + 9,0 % | + 8,9 % |
| - <i>Amérique latine</i> | 1 784,8 | 1 773,1 | + 2,0 % | - 0,7 % |
| - <i>Afrique, Moyen-Orient</i> | 693,5 | 688,7 | - 4,1 % | - 0,7 % |
| Total | 26 937,4 | 29 873,6 | + 8,0 % | + 10,9 % |



Répartition géographique du chiffre d'affaires (en % du chiffre d'affaires total)





Chiffre d'affaires par catégorie

(en millions d'euros)

| | 2018 | 2019 | % Évolution | | En % du CA |
|-------------------|-------|--------|-----------------------|--------------------|---------------|
| | | | À données comparables | À données publiées | |
| Soin de la peau | 8 557 | 10 453 | + 19,6 % | + 22,2 % | 35,0 % |
| Maquillage | 7 383 | 7 854 | + 3,0 % | + 6,4 % | 26,3 % |
| Soins capillaires | 4 358 | 4 461 | + 1,5 % | + 2,4 % | 14,9 % |
| Coloration | 2 950 | 3 032 | + 1,0 % | + 2,8 % | 10,1 % |
| Parfums | 2 495 | 2 770 | + 8,4 % | + 11,0 % | 9,3 % |



Comptes de résultat consolidé : du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

| (en millions d'euros) | 2018 | En % du CA | 2019 | En % du CA | Évolution |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 26 937,4 | 100,0 % | 29 873,6 | 100,0 % | |
| Coût des ventes | - 7 331,6 | 27,2 % | - 8 064,7 | 27,0 % | |
| Marge brute | 19 605,8 | 72,8 % | 21 808,9 | 73,0 % | + 20 pb |
| Frais de recherche et innovation | - 914,4 | 3,4 % | - 985,3 | 3,3 % | |
| Frais publi-promotionnels | - 8 144,7 | 30,2 % | - 9 207,8 | 30,8 % | + 60 pb |
| Frais commerciaux et administratifs | - 5 624,7 | 20,9 % | - 6 068,3 | 20,3 % | - 60 pb |
| Résultat d'exploitation | 4 922,0 | 18,3 % | 5 547,5 ⁽¹⁾ | 18,6 % | + 30 pb |

(1) Y compris un impact positif de 46,1 millions d'euros liés à l'application de la norme IFRS 16



Rentabilité d'exploitation des divisions

(en % du chiffre d'affaires)

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Produits Professionnels | 20,0 % | 20,0 % | 20,1 % |
| Produits Grand Public | 20,0 % | 20,2 % | 20,2 % |
| L'Oréal Luxe | 21,9 % | 22,1 % | 22,6 % |
| Cosmétique Active | 22,6 % | 23,0 % | 23,3 % |
| Total des divisions avant non-alloué | 20,8 % | 21,1 % | 21,4 % |
| Non-alloué ⁽¹⁾ | - 2,8 % | - 2,8 % | - 2,8 % |
| Total Groupe | 18,0% | 18,3 % | 18,6 % |

(1) Frais centraux groupe, recherche fondamentale, actions gratuites et divers



Comptes de résultat consolidé : du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en millions d'euros)

| | 2018 | 2019 | % Évolution |
|---|----------------|-----------------------|-----------------|
| Résultat d'exploitation | 4 922,0 | 5 547,5 | + 12,7 % |
| Produits et charges financières hors dividendes Sanofi | - 1,9 | - 62,7 ⁽¹⁾ | |
| Dividendes Sanofi | 358,3 | 363,0 | |
| Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence hors éléments non récurrents | 5 278,4 | 5 847,9 | + 10,8 % |
| Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents | - 1 286,8 | - 1 486,7 | |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non récurrents | + 0,1 | + 1,0 | |
| Intérêts minoritaires | - 4,1 | - 5,4 | |
| Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe | 3 987,6 | 4 356,9 | + 9,3 % |
| BNPA (en euros) ⁽²⁾ | 7,08 | 7,74 | + 9,3 % |
| Nombre d'actions moyen dilué | 563 098 506 | 562 813 129 | |

(1) Y compris une charge financière de 54,4 millions d'euros liée à l'application des normes IFRS 16

(2) Bénéfice net dilué par action hors éléments non récurrents, part du groupe

Comptes de résultat consolidé : du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net



| <i>(en millions d'euros)</i> | 2018 | 2019 | % Évolution |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe | 3 987,6 | 4 356,9 | + 9,3 % |
| Éléments non récurrents | - 92,2 | - 606,9 | |
| <i>- dont :</i> | | | |
| <i>Autres produits et charges</i> | <i>- 94,7</i> | <i>- 436,5</i> | |
| <i>Effet d'impôts</i> | <i>+ 2,5</i> | <i>- 170,4</i> | |
| Résultat net part du groupe | 3 895,4 | 3 750,0 | |



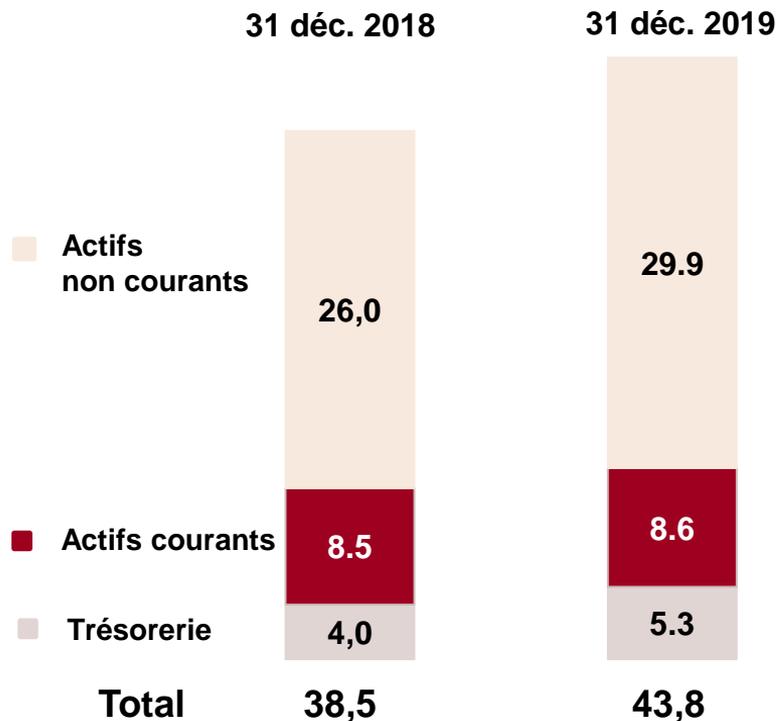
Tableau de flux (en millions d'euros)

| | 2018 | 2019 | % Évolution |
|--|----------------|------------------------|-----------------|
| Résultat net | 3 899,5 | 3 755,2 | |
| Amortissements et provisions | 1 109,3 | 1 958,2 ⁽¹⁾ | |
| +/- values de cessions d'actifs, variation des impôts différés et autres | + 169,4 | + 89,9 | |
| Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus | - 0,1 | - 1,0 | |
| Marge brute d'autofinancement | 5 178,1 | 5 802,3 | + 12,1 % |
| Variation du besoin en fonds de roulement | + 113,8 | + 460,4 | |
| Investissements | - 1 416,1 | - 1 231,0 | |
| Flux opérationnel | 3 875,8 | 5 031,8 | + 29,8 % |
| Dividendes versés | - 2 061,4 | - 2 221,1 | |
| Prises de participations | - 666,5 | - 9,4 | |
| Remboursement de dette de location | — | - 425,8 | |
| Rachat d'actions | - 499,4 | - 747,3 | |
| Augmentation de capital | + 135,3 | + 60,0 | |
| Autres | + 66,6 | - 49,2 | |
| Cash flow résiduel | + 850,4 | + 1 639,1 | |

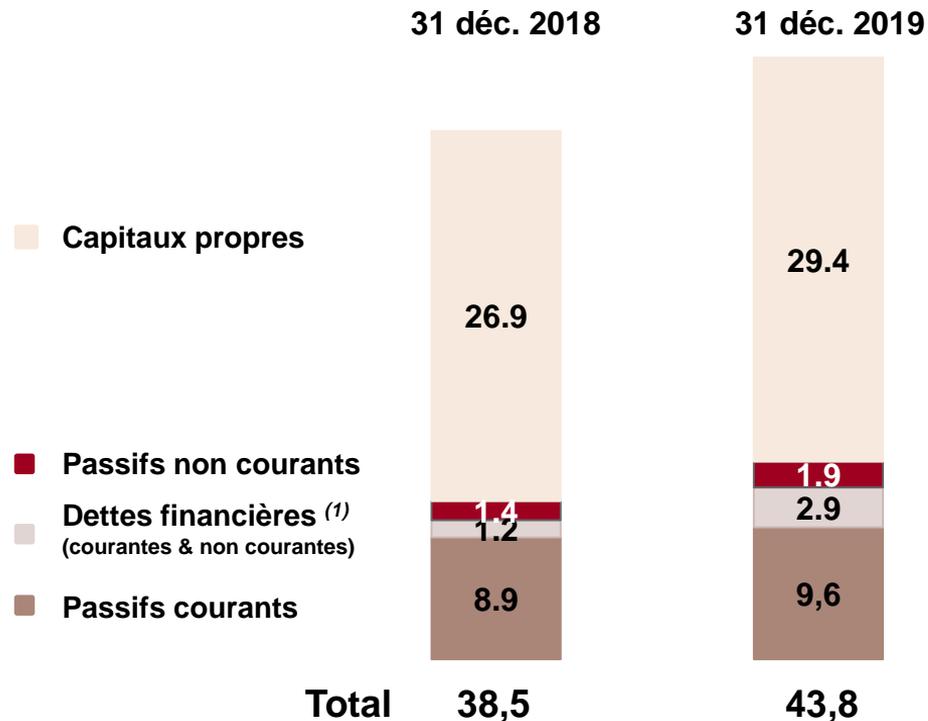
(1) : dont 445,1 millions d'euros d'amortissements au titre des droits d'utilisation (IFRS 16)



Actif



Passif



(1) Y compris 2 036 millions d'euros au titre de la dette financière de location (IFRS 16) en 2019



Trésorerie / dette nette et taux d'endettement

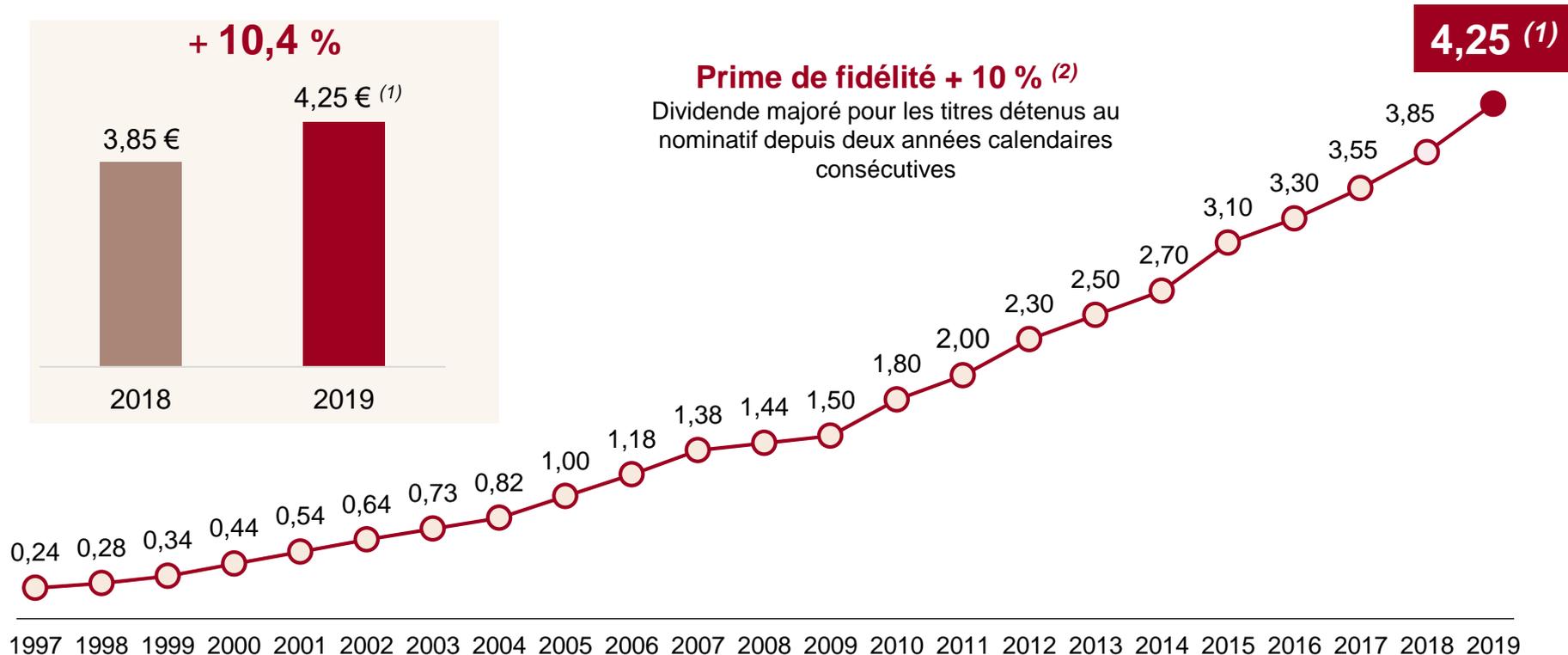
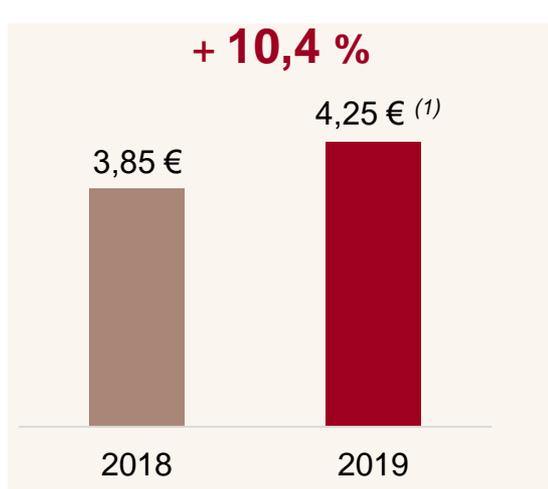
| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2018 | 31 décembre 2019 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Trésorerie nette | 2 750,7 | 2 399,3 |
| Trésorerie nette hors dette financière de location | | 4 435,2 |
| Taux d'endettement ⁽¹⁾ | N.A. | N.A. |

(1) Dette financière nette / capitaux propres part du groupe



Evolution du dividende de 1997 à 2019

(en euros)



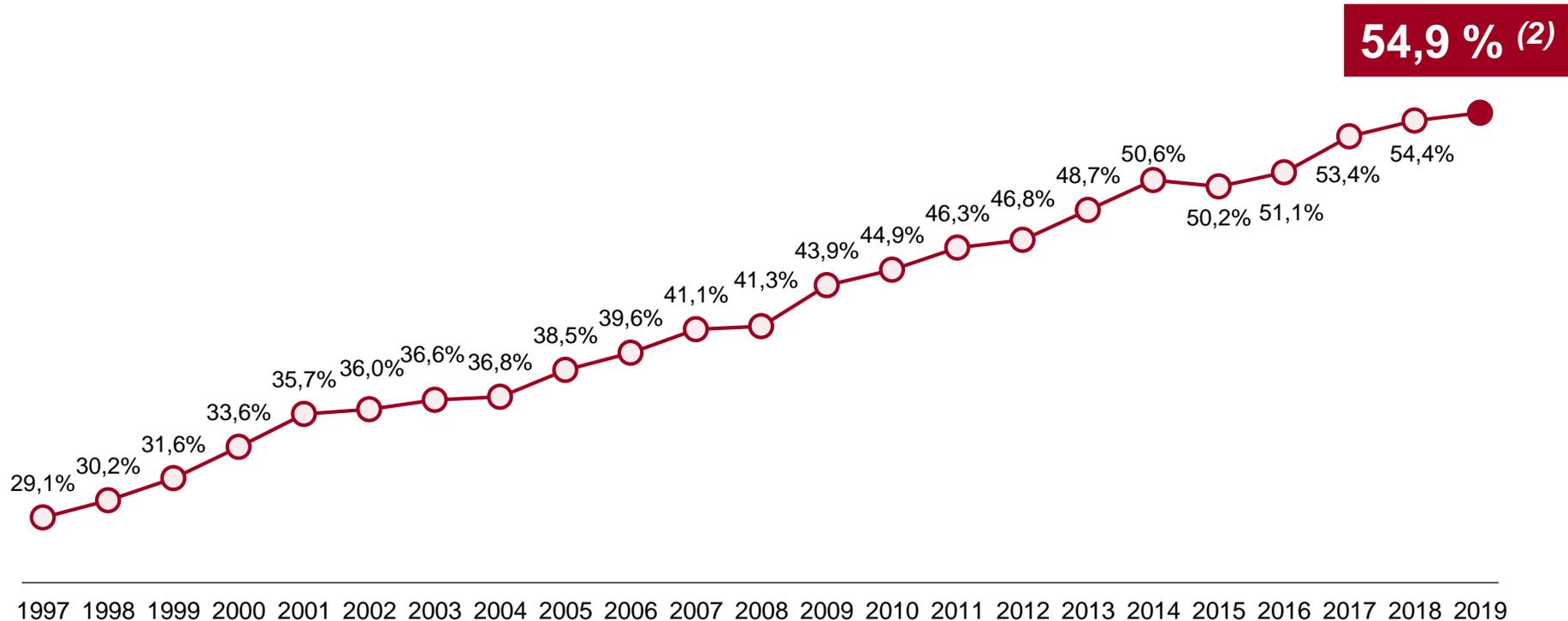
⁽¹⁾ Proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2020

⁽²⁾ Dividende 2019 payé en 2020 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus au nominatif depuis 2017



Evolution du taux de distribution de 1997 à 2019

(en % du résultat net ⁽¹⁾)



(1) Après prise en compte de l'historique de Sanofi au niveau des dividendes

(2) Sur la base du dividende proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2020



-----**Avertissement / Disclaimer**-----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."