



Résultats annuels 2015

Vendredi 12 février 2016

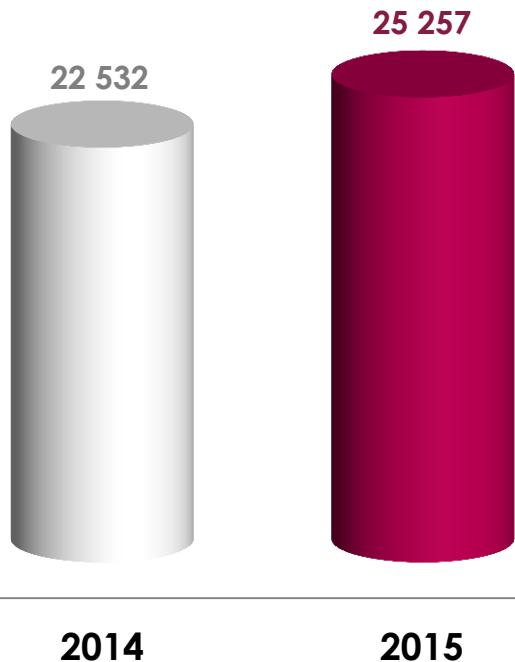
M. Christian Mulliez

Vice-Président Directeur Général
Administration et Finances

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2015 (en millions d'euros)



Progression à taux de change constants + 4,9 %

Dont :

- progression à données comparables + 3,9 %

- écart de structure + 1,0 %

Ecart de change + 7,2 %

Progression à données publiées + 12,1 %



Evolution des taux de change de consolidation (vis-à-vis de l'euro)

	poids dans le CA consolidé 2015	taux moyen 2014	taux moyen 2015	% évolution 2015 / 2014
Euro	25,0 %	—	—	—
Dollar US	26,2 %	1,327	1,109	+ 19,6 %
Yuan chinois	8,5 %	0,122	0,143	+ 17,3 %
Livre sterling	6,8 %	1,241	1,378	+ 11,1 %
Réal brésilien	2,9 %	0,321	0,275	- 14,3 %
Dollar canadien	2,7 %	0,682	0,706	+ 3,5 %
Rouble russe	2,2 %	0,020	0,015	- 25,2 %
Yen japonais (1000)	1,7 %	7,126	7,450	+ 4,5 %
Peso mexicain	1,6 %	0,057	0,057	+ 0,5 %



Chiffre d'affaires consolidé 2015 (en million d'euros)

	2014	2015	évolution (%)		
			à données comparables	à taux de change constants	à données publiées
Produits Professionnels	3 032	3 400	+ 3,4 %	+ 4,3 %	+ 12,1 %
Produits Grand Public	10 768	11 844	+ 2,5 %	+ 4,3 %	+ 10,0 %
L'Oréal Luxe	6 198	7 230	+ 6,1 %	+ 6,1 %	+ 16,7 %
Cosmétique Active	1 660	1 816	+ 7,8 %	+ 7,8 %	+ 9,4 %
Total des divisions	21 658	24 290	+ 4,1 %	+ 5,1 %	+ 12,2 %
The Body Shop	874	967	- 0,9 %	+ 1,1 %	+ 10,7 %
Total consolidé	22 532	25 257	+ 3,9 %	+ 4,9 %	+ 12,1 %



Chiffre d'affaires des divisions cosmétiques 2015 (en millions d'euros)

	2014	2015	progression (%)		
			à données comparables	à taux de change constants	à données publiées
Europe de l'Ouest	7 698	8 043	+ 2,3 %	+ 2,6 %	+ 4,5 %
Amérique du Nord	5 389	6 654	+ 3,5 %	+ 4,8 %	+ 23,5 %
Nouveaux Marchés	8 571	9 593	+ 6,0 %	+ 7,5 %	+ 11,9 %
Total des divisions	21 658	24 290	+ 4,1 %	+ 5,1 %	+ 12,2 %



Chiffre d'affaires des divisions cosmétiques 2015

Nouveaux Marchés (en millions d'euros)

	2015	évolution (%)		
		à données comparables	à taux de change constants	à données publiées
Asie, Pacifique	5 463	+ 4,7 %	+ 5,3 %	+ 19,7 %
- dont Asie, Pacifique hors Japon	5 042	+ 4,6 %	+ 5,2 %	+ 20,5 %
Amérique Latine	1 871	+ 4,6 %	+ 10,6 %	+ 0,9 %
Europe de l'Est	1 530	+ 9,8 %	+ 9,8 %	- 3,5 %
Afrique, Moyen-Orient	728	+ 12,1 %	+ 12,3 %	+ 28,1 %
Total Nouveaux Marchés	9 593	+ 6,0 %	+ 7,5 %	+ 11,9 %



Chiffre d'affaires des divisions cosmétiques par métier 2015

	en millions d'euros	poids (%)	évolution à données comparables
Soin de la peau	7 190	29,6 %	+ 2,0 %
Maquillage	5 784	23,8 %	+ 10,9 %
Soins capillaires	4 782	19,7 %	+ 2,4 %
Coloration	3 091	12,7 %	- 0,1 %
Parfums	2 376	9,8 %	+ 6,2 %



Comptes de résultat consolidé: du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en millions d'euros)

	2014	en % du CA	2015	en % du CA	évolution 2015 / 2014
Chiffre d'affaires	22 532,0	100,0 %	25 257,4	100,0 %	+ 12,1 %
Coût des ventes	- 6 500,7	28,9 %	- 7 277,4	28,8 %	
Marge brute	16 031,3	71,1 %	17 980,0	71,2 %	+ 12,2 %
Frais de recherche et développement	- 760,6	3,4 %	- 794,1	3,1 %	
Frais publi-promotionnels	- 6 558,9	29,1 %	- 7 359,6	29,1 %	
Frais commerciaux et administratifs	- 4 821,1	21,4 %	- 5 438,6	21,5 %	
Résultat d'exploitation	3 890,7	17,3 %	4 387,7	17,4 %	+ 12,8 %

Rentabilité d'exploitation des divisions

<i>(en % du chiffre d'affaires)</i>	2013	2014	2015
Produits Professionnels	20,5 %	20,1 %	20,0 %
Produits Grand Public	19,9 %	20,3 %	20,1 %
L'Oréal Luxe	20,0 %	20,5 %	20,7 %
Cosmétique Active	21,7 %	22,7 %	22,8 %
Total divisions avant non-alloué	20,2 %	20,5 %	20,5 %
Non alloué*	- 2,8 %	- 2,8 %	- 2,6 %
Total divisions après non-alloué	17,3 %	17,7 %	17,8 %
The Body Shop	8,6 %	7,5 %	5,7 %
Groupe	17,0 %	17,3 %	17,4 %

* Frais centraux groupe, recherche fondamentale, stock options, ACAS et divers – en % du chiffre d'affaires des divisions cosmétiques



Rentabilité d'exploitation des zones géographiques

<i>(en % du chiffre d'affaires)</i>	2013	2014	2015
Europe de l'Ouest	22,3 %	22,7 %	22,7 %
Amérique du Nord	18,7 %	18,7 %	18,9 %
Nouveaux Marchés	19,2 %	19,6 %	19,7 %
Total divisions cosmétiques*	20,2 %	20,5 %	20,5 %

* avant non-alloué

Comptes de résultat consolidé: du résultat d'exploitation au résultat net (hors éléments non récurrents)



(en millions d'euros)

	2014	2015	% évolution
Résultat d'exploitation	3 890,7	4 387,7	+ 12,8 %
Produits et charges financières hors dividendes reçus	- 24,1	- 13,8	
Dividendes Sanofi	331,0	336,9	
Résultat avant impôts, hors éléments non récurrents	4 197,6	4 710,8	+ 12,2 %
Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents	- 1 069,5	- 1 219,7	
Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non-récurrents	- 3,0	-	
Intérêts minoritaires	+ 0,1	- 1,3	
Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe	3 125,3	3 489,8	
BNPA* (en euros)	5,34	6,18	+ 15,7 %
Nombre d'actions moyen dilué	585 238 674	564 891 388	

* Part du groupe dilué, des activités poursuivies hors éléments non récurrents



Comptes de résultat consolidé: du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

(en millions d'euros)

	2014	2015	% évolution
Résultat net part du groupe des activités poursuivies hors éléments non récurrents	3 125,3	3 489,8	
Eléments non récurrents	- 357,7	- 192,5	
- dont :			
- autres produits et charges	- 316,2	- 189,3	
- effets d'impôts	- 41,5	- 3,2	
Résultat net des activités poursuivies*	2 767,6	3 297,4	+ 19,1 %
Résultat net des activités abandonnées	+ 2 142,7	—	
Résultat net*	4 910,2	3 297,4	

* part du groupe

Tableau de flux

(en millions d'euros)

	2014	2015	évolution 2015 / 2014
Résultat net	4 908,6	3 298,5	
Amortissements et provisions	856,2	933,8	
+ / - values de cession d'actifs, variation des impôts différés et autres	+ 172,6	+ 171,2	
Résultat net des activités abandonnées	- 2 142,7	—	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+ 13,5	- 4,0	
Marge brute d'autofinancement	3 808,2	4 399,5	+ 15,5 %
Variation du besoin en fonds de roulement	+ 55,9	- 196,4	
Investissements	- 1 008,2	- 1 172,1	
Flux opérationnel	2 855,9	3 031,0	+ 6,1 %
Dividendes versés	- 1 589,3	- 1 534,8	
Acquisitions	- 1 298,2	- 435,3	
Activités abandonnées : cession et dividendes reçus	+ 2 533,9	—	
Rachat d'actions	- 6 164,5	—	
Augmentation de capital	+ 218,7	+ 338,6	
Autres*	+ 426,3	- 19,5	
Cash flow résiduel	- 3 017,2	+ 1 380,0	

* y compris valeur de cession des actions propres, cessions
et variation des autres actifs financiers



Actif

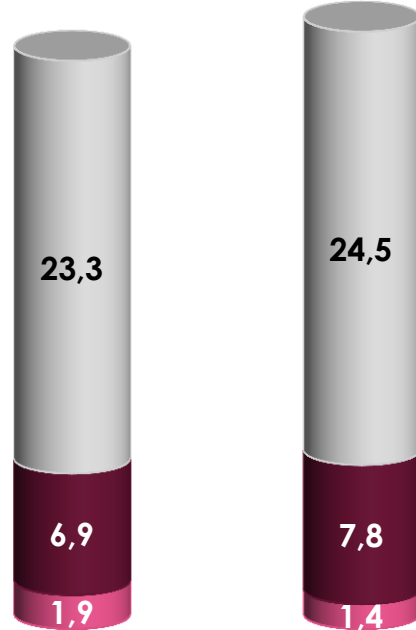
31/12/2014

31/12/2015

■ Actifs non courants

■ Actifs courants

■ Trésorerie



Total actif 32,1

Total actif 33,7

Passif

31/12/2014

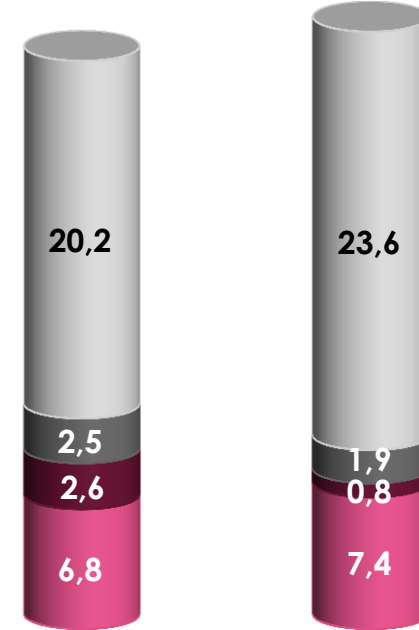
31/12/2015

■ Capitaux propres

■ Passifs non courants

■ Dettes financières (courantes et non courantes)

■ Passifs courants



Total passif 32,1

Total passif 33,7



Trésorerie nette / dette nette et taux d'endettement

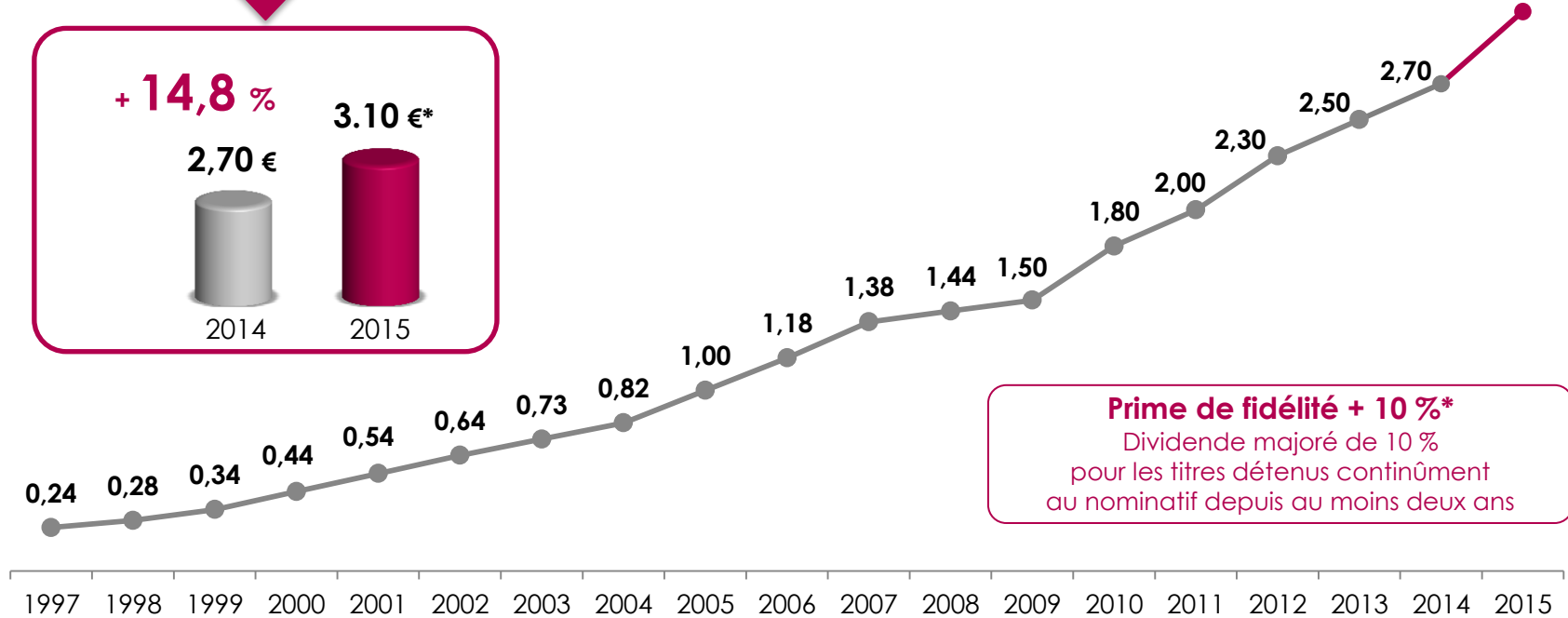
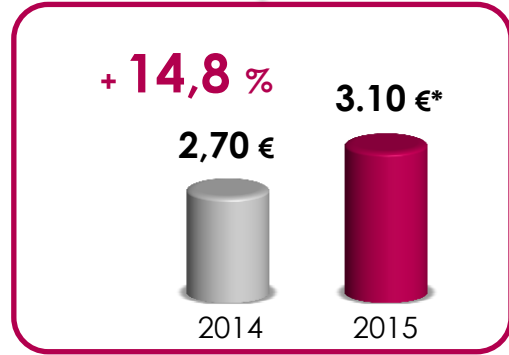
<i>en millions d'euros</i>	31 déc. 2014
Dette nette	671
Taux d'endettement*	3,3 %

* Dette financière nette / capitaux propres part du groupe

<i>en millions d'euros</i>	31 déc. 2015
Trésorerie nette	618
Taux d'endettement*	N.A.

Evolution du dividende de 1997 à 2015 (en euros)

Dividende par action 2015

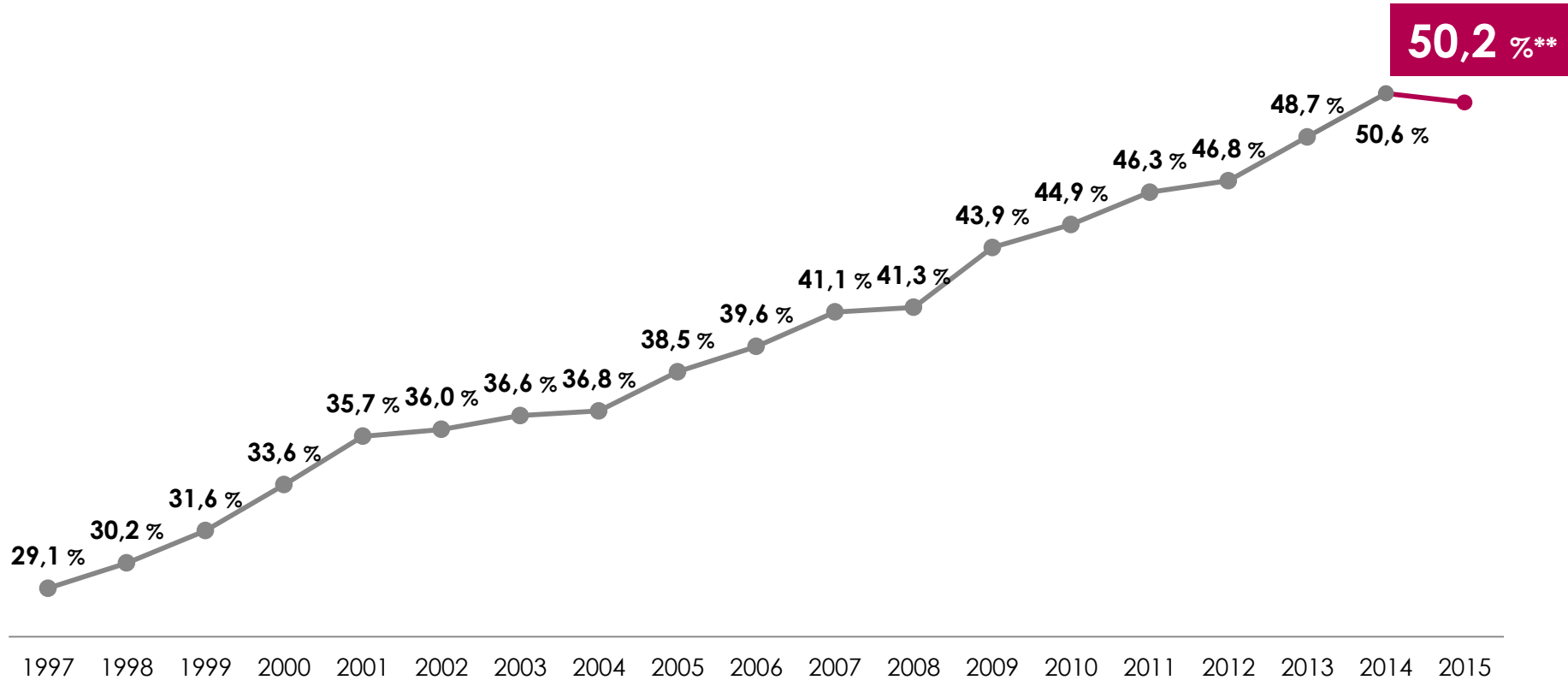


Prime de fidélité + 10 %*
Dividende majoré de 10 %
pour les titres détenus continûment
au nominatif depuis au moins deux ans

* Proposé à l'assemblée générale du 20 avril 2016
Dividende 2014 payé en 2015 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus au nominatif depuis 2013



Evolution du taux de distribution de 1997 à 2015 (en % du résultat net*)



* après prise en compte historique de Sanofi au niveau des dividendes

** sur la base du dividende proposé à l'assemblée générale du 20 avril 2016



-----Avertissement / Disclaimer -----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."